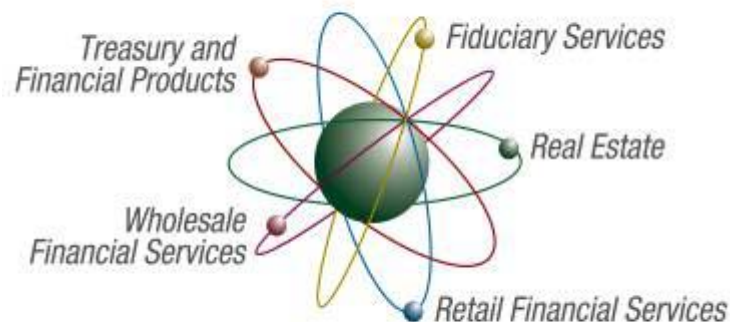




SUMITOMO
TRUST

住友信託銀行

*Sumitomo Trust & Banking
Co., Ltd.*



2006 大和証券 ジャパン・カンファレンス
(ロンドン)

2006年7月6日

- ▶ 住友信託の概要
- ▶ 「トップ・クオリティ・トラストバンク」
- ▶ 2005年度総括
- ▶ 中期的経営戦略

住友信託の概要



SUMITOMO
TRUST

住友信託銀行

住友信託銀行のビジネスマップ

	銀行業務	信託事業			不動産事業
	<p>マーケット 資金事業</p>	証券代行	年金 及び 投資マネージ	証券管理	
法人のお取引先	<ul style="list-style-type: none"> - 商業銀行業務 - 投資銀行業務 (市場型与信) <p>貸付・年金・代行のいずれかのお取引先社数 5.2 千社</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 証券代行 <p>管理会社数 (JTAS) 1.4 千社</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 機関投資家向け運用 - 年金制度管理 <p>運用資産 (住友信託) 21 兆円</p>	<ul style="list-style-type: none"> - カストディ管理資産 (JTSB) 144 兆円 - グローバル・カストディ管理資産 (米国住信) 15 兆円 	<ul style="list-style-type: none"> - 業務用仲介 - 不動産証券化 - J-REIT - 不動産投資顧問
個人のお客様	<ul style="list-style-type: none"> - 預金 - 投資信託、個人年金保険 - 住宅ローン - プライベートバンク <p>預金・投信等のお取引のある顧客数 2 百万人</p>	<p>管理株主数 (JTAS) 9 百万人</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 投資信託 (運用) <p>運用資産 (STAM) 1 兆円</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 投資信託 (管理) <p>管理資産 (住友信託) 13 兆円</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 住宅仲介



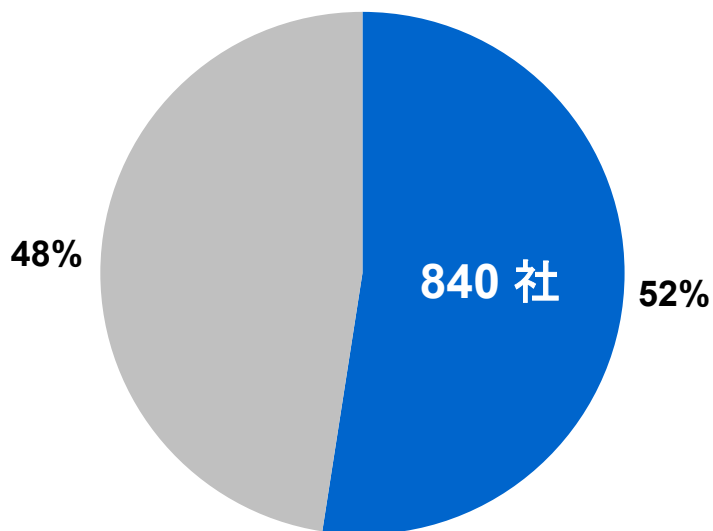
SUMITOMO TRUST

住友信託銀行

2006年3月末現在

住友信託のホールセール顧客基盤

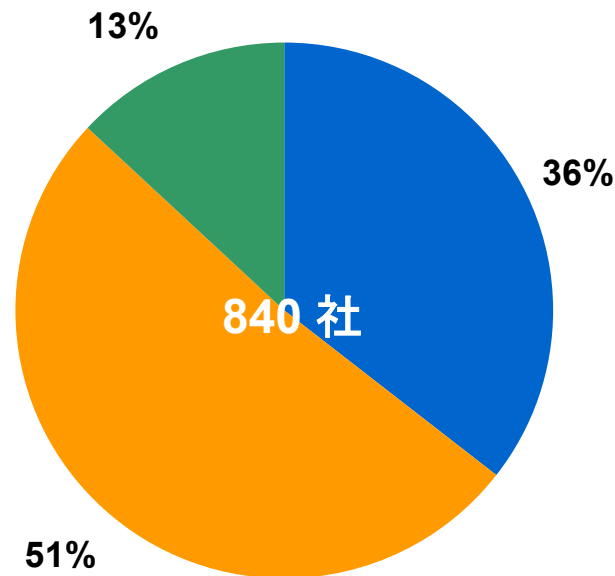
- ▶ 大企業に強い基盤
- ▶ 高いクロスセル率
- ▶ 東証1部上場の事業会社*のうち貸付・年金・証券代行のいずれかのお取引先社数 (2006年3月末現在)



■ 貸付・年金・証券代行のいずれかの当社お取引先社数

*2006年3月末現在における東証1部上場の事業会社（金融機関を除く）は約1,600社

- ▶ 左記お取引先における当社クロスセルの状況 (2006年3月末現在)



- 貸付のみ
- 貸付あり、かつ年金または証券代行の取引あり
- 年金または証券代行の取引のみ



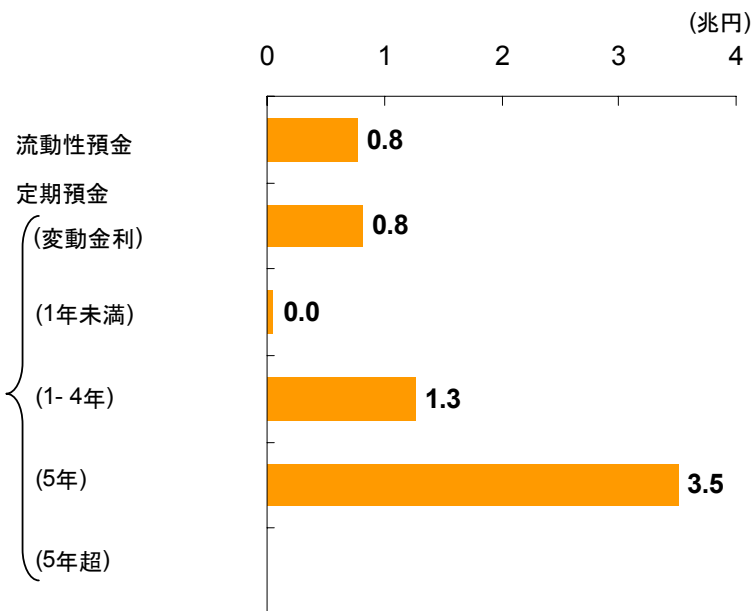
SUMITOMO TRUST

住友信託銀行

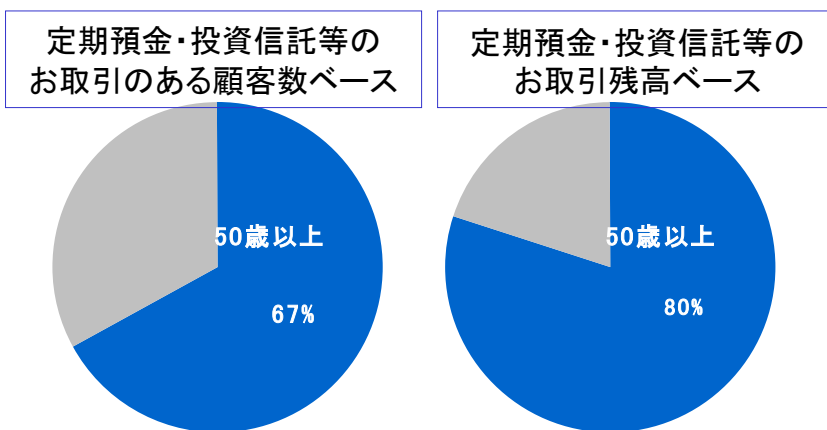
住友信託のリテール顧客基盤

- ▶ 中高年齢層の強固な基盤
- ▶ 高い1顧客あたりの預かり資産残高及び長い預入期間

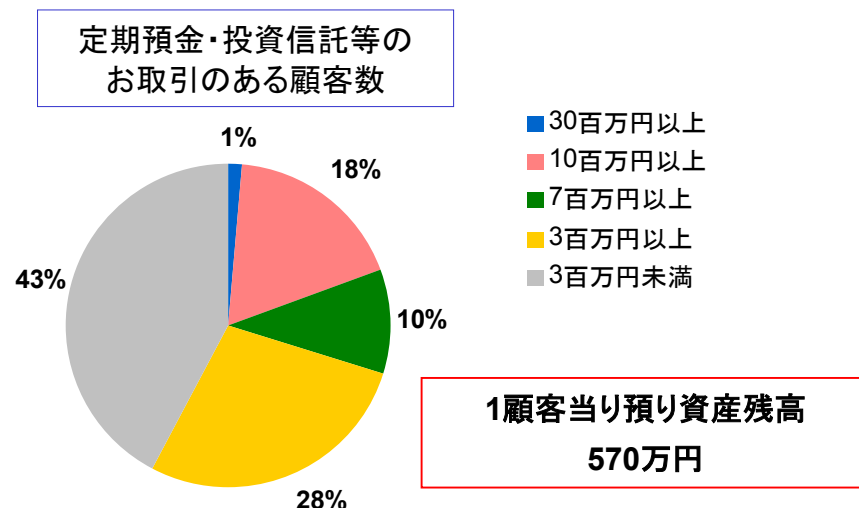
- ▶ 個人預金の預入れ期間別残高 (2006年3月末現在)



- ▶ 当社リテール顧客の年齢別構成 (2006年3月末現在)



- ▶ 当社リテール顧客の預り資産残高別割合 (2006年3月末現在)



SUMITOMO TRUST

住友信託銀行

トップ・クオリティ・トラストバンク



SUMITOMO
TRUST

住友信託銀行

最適なビジネスポートフォリオを有する
独立系金融機関として持続的成長を実現



「銀行・信託・不動産兼営」の 「トップクオリティ・トラストバンク」

収益の質 = 持続可能なボトムラインの成長 / 高い手数料比率
+ 預金スプレッド収益の改善

資産の質 = 低い不良債権比率 / 高いRAROA / 高い分散効果

資本の質 = 繰延税金資産・公的資金・潜在株式のない高い資本の質

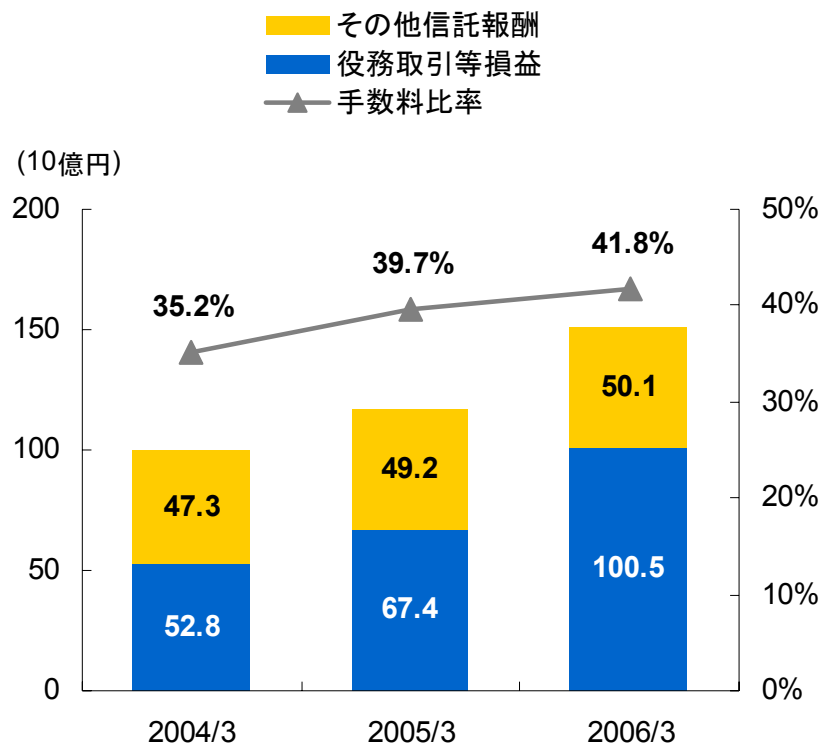
顧客基盤の質 = 高い顧客満足度 / 高い取引深耕度



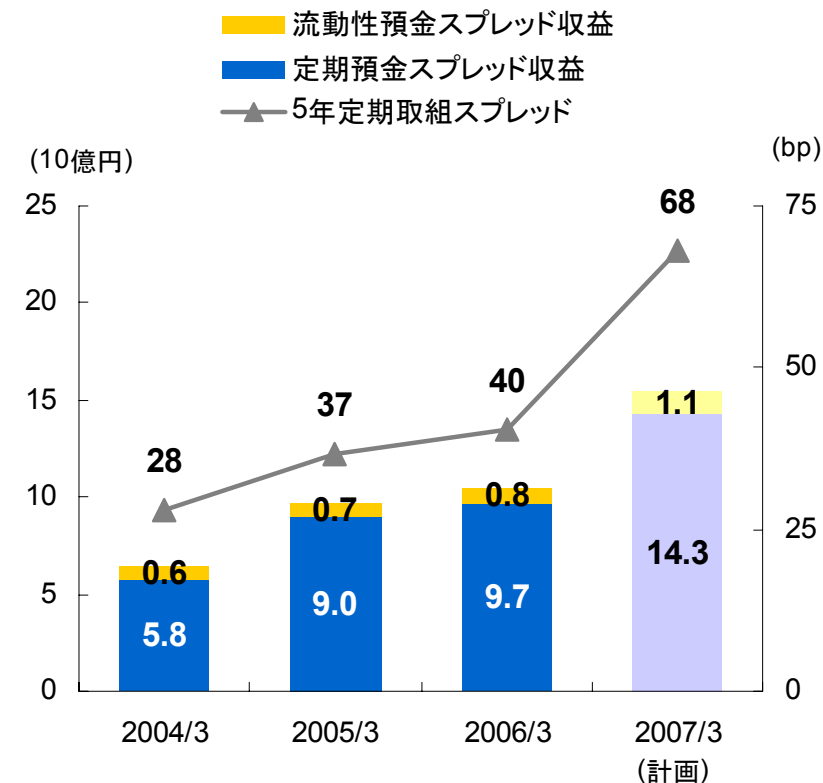
収益の質

- ▶ 持続的成長性の高い、安定的な収益源泉
- ▶ 高い手数料比率+預金スプレッドの改善

▶ 手数料収入(連結)



▶ 預金スプレッド収益 (国内; 銀行勘定・信託勘定合計)



SUMITOMO TRUST

住友信託銀行

* リテール顧客の5年もの固定金利定期預金の取組スプレッドの年度平均

資産及び資本の質

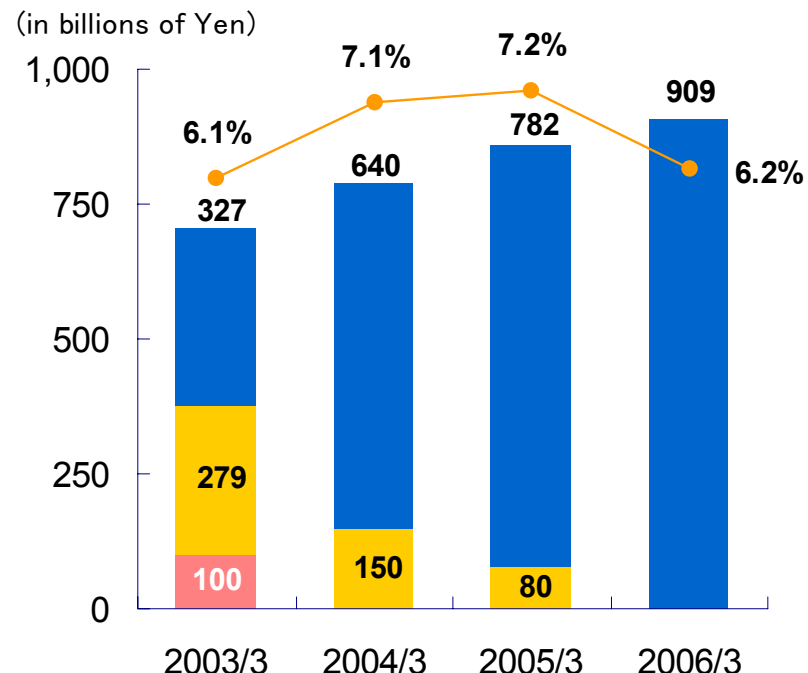
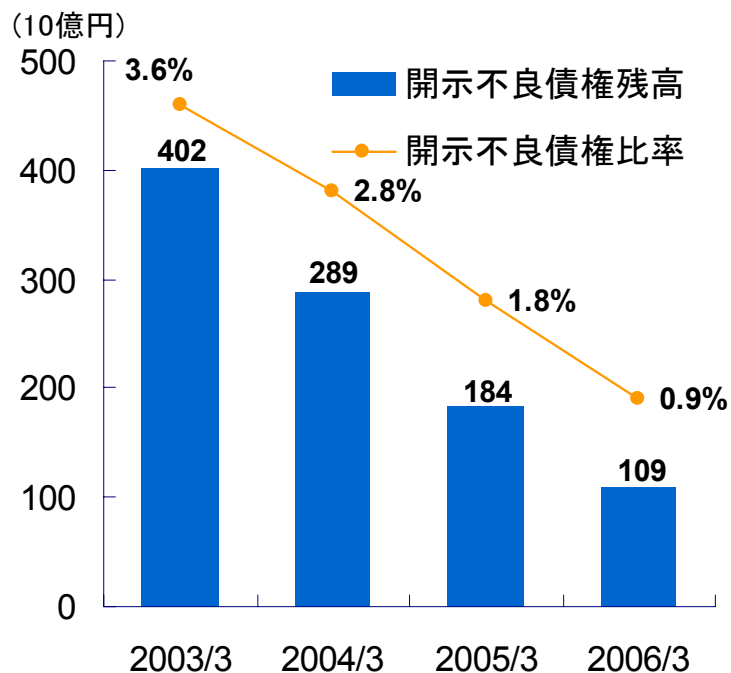
▶ 不良債権比率<1%

▶ 公的資金完済、潜在株式なし

▶ 繰延税金資産はネットマイナス

▶ 不良債権残高 (銀行勘定・信託勘定合算; 単体)

▶ Tier I 及び 繰延税金資産・公的資金



SUMITOMO TRUST

住友信託銀行

■ Tier I
 ■ 繰延税金資産(ネット)
 ■ 公的資金
 ● Tier I 比率

2005年度総括



好環境を捉え持続的な成長を達成

- ✓ 手数料収入が前年度比29%増加
- ✓ グループ各社の連結業績への寄与拡大
- ✓ 連結当期純利益は、3年連続の過去最高益更新

積極投資により資本有効活用を实践

- ✓ リスクアセット等 が前年度比23%増加
- ✓ 顧客基盤及び事業基盤の拡充を目的とした、4つの戦略的投資を実施

住信・松下フィナンシャルサービス

- リース・カード事業
- 普通株式の66%を530億円で取得
- 松下グループ各社及びそのお客様に対する営業ルートの確保

ファーストクレジット

- 不動産担保貸付
- 普通株式の100%を1,300億円で取得
- 中小企業を対象とした、ユニークなビジネスモデル(貸付金利帯 10%前後)

新ネット銀行

- SBIグループとの50%/50%の合弁、及びSBIグループとの様々な分野での業務提携
- 当初資本金100億円(持分50%)
- 若い世代に魅力ある第2のブランドを創設

八千代銀行提携

- 首都圏を地盤とする地銀
- 優先株式等を430億円で取得
- 比較的富裕層の多い地域に密集した支店網を展開



2005年度決算の概要

<連結>(億円)	05年度	04年度	増減額	増減率
修正業務純益	1,962	1,611	351	22%
経常利益	1,719	1,341	377	28%
当期純利益	1,000	968	32	3%
(うち持分変動に伴う利益)	(-)	(56)	(△56)	(-)
連結ROE	9.9%	11.8%	-1.9%	-

<単体>(億円)				
修正業務純益	1,646	1,482	163	11%
経費(△)	1,216	1,143	72	6%
不良債権処理額(a)(△)	97	176	△78	-
株式等関係損益	69	136	△66	-
その他の臨時損益*	△135	△236	101	-
経常利益	1,482	1,205	277	23%
特別損益	2	194	△191	-
うち貸倒引当金戻入益(b)	-	191	△191	-
当期純利益	884	847	37	5%
貸出関係損失(a)-(b)(△)	97	△14	112	-
1株当たり配当金(普通株式)	12円	12円	-	-

*「投資損失引当金戻入益」12億円、「株式関連派生商品損失」47億、「数理計算上差異・過去勤務債務償却」55億円ほか



SUMITOMO
TRUST

住友信託銀行

部門別損益の状況

- ▶ 全ての事業において増益を達成
- ▶ グループ会社の連結寄与が拡大

(億円)	単体修正業務粗利益			単体修正業務純益			連結修正業務純益		
	05年度	04年度	増減額	05年度	04年度	増減額	05年度	04年度	増減額
ホールセール事業	938	878	60	721	671	50	931	728	202
証券代行	62	59	3	41	36	5	82	68	13
リテール事業	734	657	77	171	144	26	199	172	28
マーケット資金事業	486	473	13	394	382	13	394	382	13
受託事業	341	339	2	206	189	16	240	213	27
年金・投資マネージ	279	288	△9	160	156	4	167	170	△3
証券管理サービス	62	51	11	46	34	12	73	43	30
不動産事業	342	237	105	264	165	99	296	177	119
その他*	22	42	△20	△110	△69	△41	△99	△60	△39
合計	2,862	2,625	236	1,646	1,482	163	1,962	1,611	351

* 資本調達・政策株式配当等の収支及び純粋本部のコストを「その他」として計上。

連結寄与の拡大
187億円



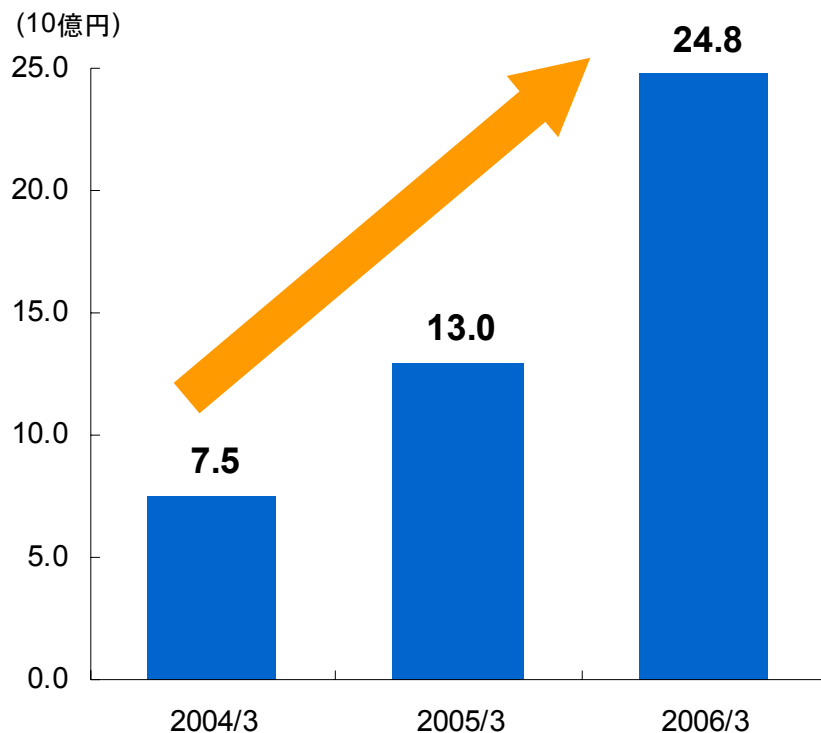
SUMITOMO
TRUST

住友信託銀行

銀行業務の手数料収入拡大

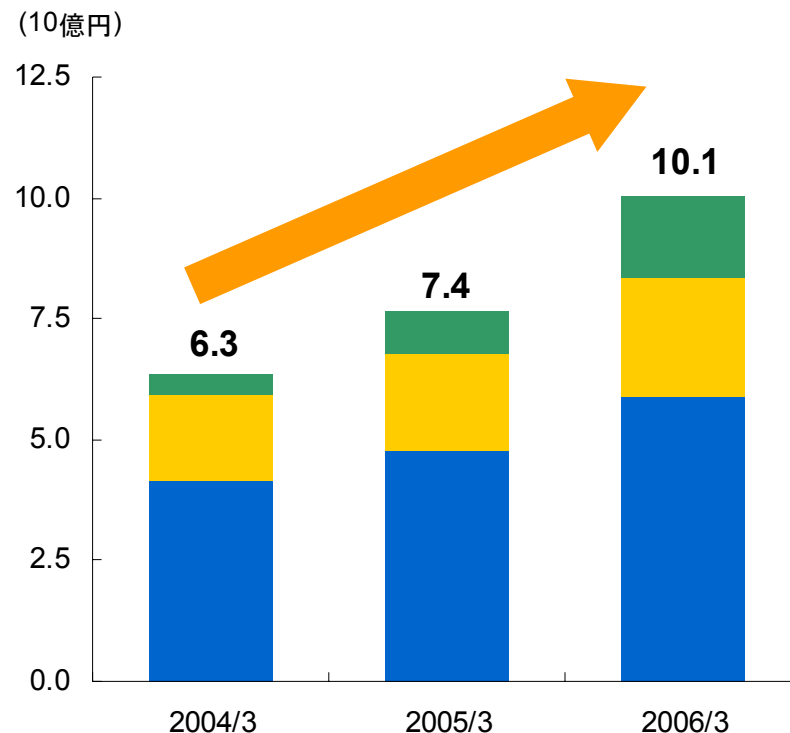
▶ リテール事業

▶ 投資信託、個人年金保険の手数料収入



▶ ホールセール事業

▶ 市場型与信に関する手数料収入



- プロジェクトファイナンス関連
- 不動産ノンリコースローン関連
- シンジケートローン関連



SUMITOMO
TRUST

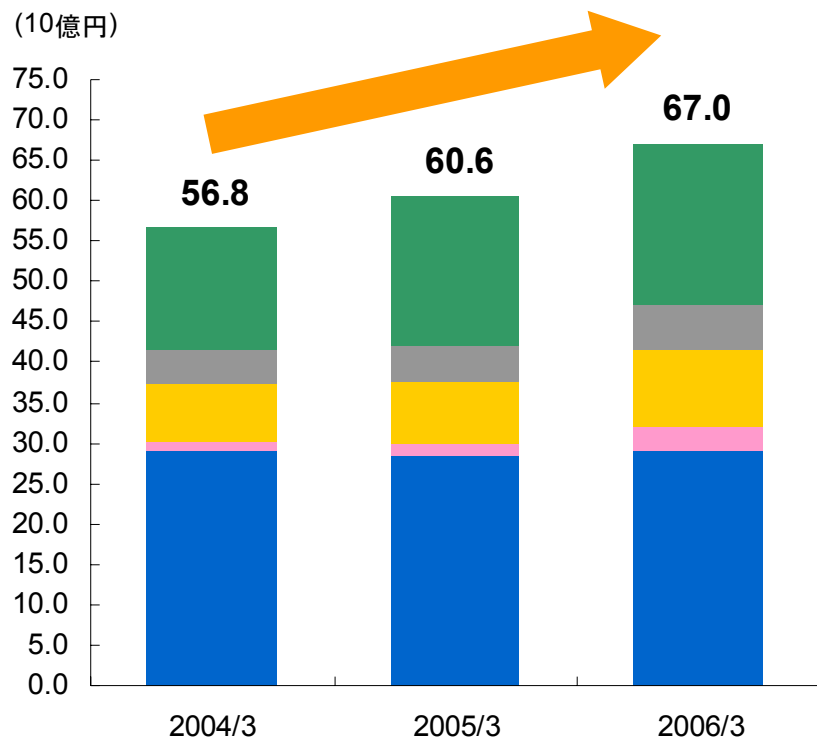
住友信託銀行

信託、不動産事業の手数料収入拡大

▶ 信託事業

▶ 信託財管事業における各種業務の手数料収入

(10億円)

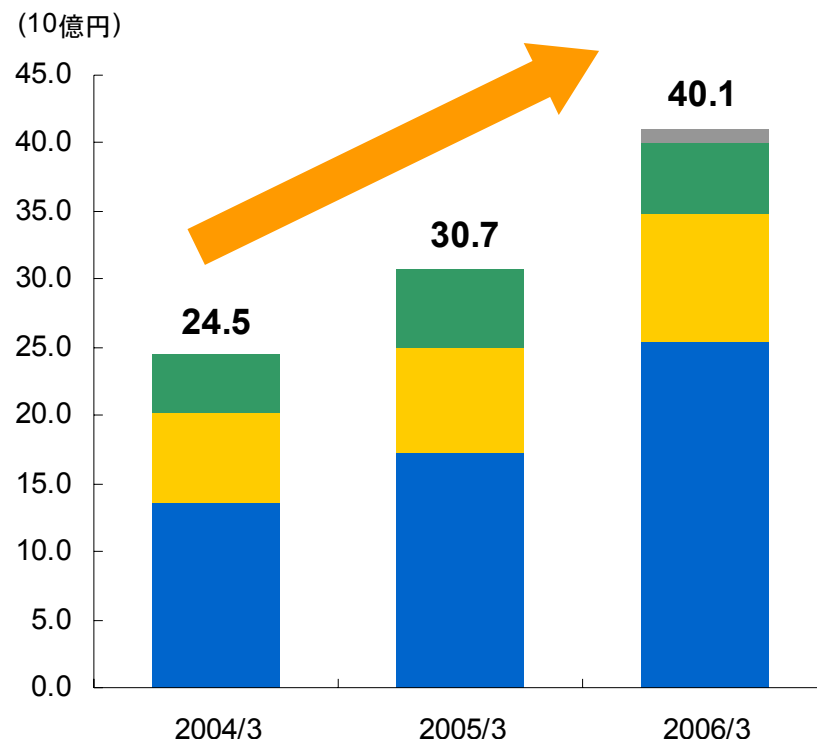


- 証券代行
- グローバルカストディ
- 投信・特金・有証信託 報酬
- 投資信託 運用報酬
- 年金・指定単・金外信 報酬

▶ 不動産事業

▶ 不動産関連業務の手数料収入

(10億円)



- 不動産投資マネージ報酬
- 不動産証券化・管理等
- 不動産仲介(住宅・中小規模)
- 不動産仲介(業務用)



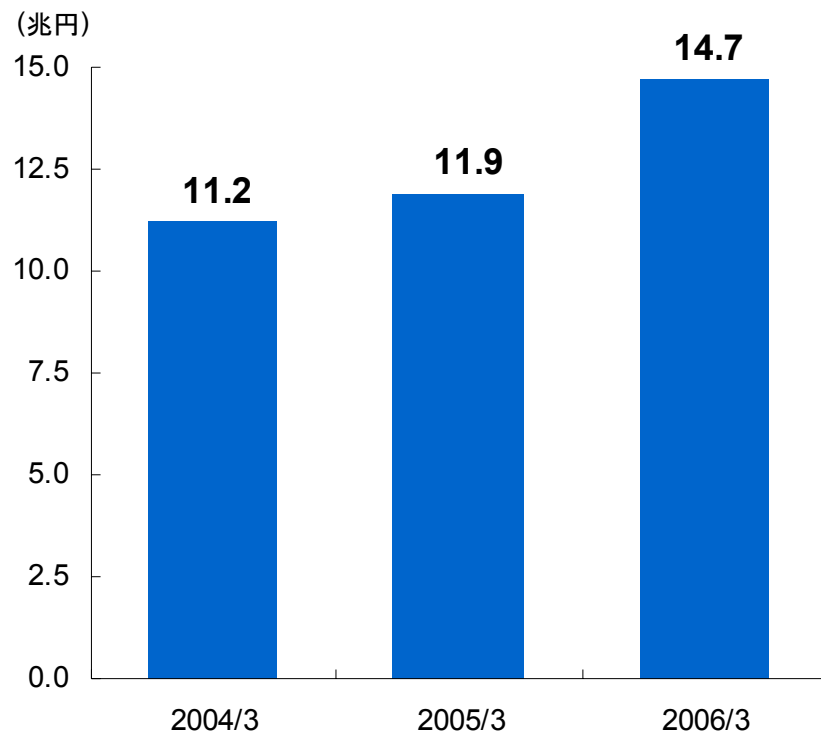
SUMITOMO TRUST

住友信託銀行

営業資産の拡大

▶ リスクアセットが前年度比23%増加

▶ リスクアセット等(連結)



▶ リスクアセット等増減要因

	2005年度 増減額 (兆円)
オン・バランス	2.14
ウチ 貸出金	0.80
ウチ 社債・外国証券	0.39
ウチ 住信・松下フィナンシャルサービス(新子会社)	0.52
ウチ ファーストクレジット(新子会社)	0.11
ウチ 株式評価益	0.25
オフ・バランス	0.27
マーケット	0.11
合計	2.72



SUMITOMO
TRUST

住友信託銀行

中期経営戦略



SUMITOMO
TRUST

住友信託銀行

資本効率の向上を目指して

収益の質の向上

信託財管機能の
強化・活用

信託らしいリテール事業

信託型投資銀行業務

- 証券化アレンジメントと自己勘定投資
- ファンドマネージ事業

不動産総合事業化

信託らしいグローバルな事業展開



中期財務目標

連結ROE 10%以上

手数料比率 50%以上



株主還元強化

連結配当性向の中期目標 30%

事業基盤拡大のための提携、M&A

信託財管事業、不動産事業の
外延的成長機会の追求



SUMITOMO
TRUST

住友信託銀行

Appendix



SUMITOMO
TRUST

住友信託銀行

2006年度 決算予想の概要

(億円)	2005年度 実績	2006年度予想	
		通期	上期
連結			
修正業務純益	1,962	2,000	930
経常利益	1,719	1,750	820
当期純利益	1,000	1,050	500
単体			
修正業務純益	1,646	1,650	780
不良債権処理額(△)	97	200	100
その他臨時損益	△65	50	30
経常利益	1,482	1,500	710
特別損益	2	-	-
当期純利益	884	900	430
貸出関係損失(△)	97	200	100
1株当たり配当金	12円	15円	7.5円
連結配当性向	20%	24%	-



SUMITOMO
TRUST

住友信託銀行

本資料には、将来の業績に関する記述が含まれています。こうした記述は、将来の業績を保証するものではなく、リスクや、不確実性を内包するものです。将来の業績は、経営環境の変化などにより、目標対比異なる可能性があることにご留意ください。